

Bestuursverslag 2021

Doelstelling

Het doel van Stichting Beheer Het Schild is het bevorderen in Nederland en elders van de zorg voor visueel gehandicapten, in het bijzonder in het te Wolfheze geëxploiteerde tehuis 'Het Schild'. Ook behoren de ontwikkeling en verbetering van de verzorging en rehabilitatie van visueel gehandicapten, de opleiding ten dienste van deze zorg, het onderzoek op het gebied van blindheid en slechthoortheid en het verstrekken van financiële ondersteuning hiervan, tot de doelstelling van de stichting.

De Stichting is bij de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer 41047385. Het RSIN is 0029.26.635. De Stichting is geregistreerd als ANBI.

Samenstelling van het bestuur

Per 31 december 2021 was de bestuurssamenstelling als volgt:

- de heer F.A.M. Knüppe, voorzitter
- mevrouw A.M. Bleeker - van Velzen, secretaris
- de heer P. Willemsen, penningmeester
- de heer drs. S. Sijbrandij, algemeen bestuurslid
- de heer drs. P.J. Mennink, algemeen bestuurslid

Per 31 december 2021 is algemeen bestuurslid de heer D.J. van Dijk teruggetreden.

In het verslagjaar is het bestuur viermaal in vergadering bijeen geweest, te weten op 31 maart, 21 juni, 13 september en 22 december. Een enkele maal zijn buiten vergadering met instemming van alle bestuursleden unanieme besluiten genomen, welke steeds voor zover nodig tijdens de eerstvolgende bestuursvergadering zijn bekrachtigd.

Op 21 juni heeft er een gezamenlijk overleg met de leden van de Raad van Toezicht van Stichting Het Schild plaatsgevonden.

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten, maar daar wordt niet of nauwelijks gebruik van gemaakt.

De Stichting heeft geen personeelsleden in dienst.

Beleid

Zoals vermeld in het bestuursverslag over 2020 heeft het bestuur in dat jaar besloten, na overleg met en advisering door F. van Lanschot Bankiers, om de effectenportefeuille stap voor stap onder te brengen bij de afdeling vermogensbeheer van Van Lanschot Bankiers. Na een transitieperiode was de portefeuille eind 2021 volledig bij de afdeling vermogensbeheer van Van Lanschot Bankiers ondergebracht.

Er is regelmatig overleg gevoerd met de interim-bestuurder van Stichting Het Schild, net als met de (nieuw aangetreden leden van de) Raad van Toezicht van deze stichting. Ook met de pachters is evenals in de voorgaande jaren het benodigde overleg gevoerd.

Het bestuur besloot in 2021 tot toekenning van de volgende giften:

- Stichting Het Schild - € 216.000
- Voorleesdienst blinden en slechthoortenden - € 2.000
- Light for the World (SeeYou) - € 50.000
- Stichting Steunfonds Uitzicht - € 40.000
- Stichting Onderwijs voor Gambia (Govi blindenschool) - € 8.000

In het verslagjaar 2021 werd aan giften, legaten en nalatenschappen een bedrag van € 4.666 ontvangen.

Begroting 2022

De begroting 2022, zoals goedgekeurd in de bestuursvergadering van 22 december 2021, ziet er als volgt uit:

(x € 1)

	<u>Resultaat</u>	<u>Liquiditeit</u>
<i>Baten</i>		
Dividenden en (coupon)rente ¹	280.000	280.000
Huur zorgcentrum Het Schild (incl. aanleunwoningen en pachten) ²	1.110.000	1.110.000
Giften, legaten en nalatenschappen	p.m.	p.m.
Opbrengsten uit de verkoop van onroerende zaken	p.m.	p.m.
<i>Totaal baten</i>	<u>1.390.000</u>	<u>1.390.000</u>
<i>Lasten</i>		
WOZ ³	70.000	70.000
Planmatige onderhoudskosten ⁴	433.684	495.056
Afschrijvingskosten ³	463.000	-
Toegekende giften	403.316	403.316
Algemene lasten ³	20.000	20.000
<i>Totaal lasten</i>	<u>1.390.000</u>	<u>988.372</u>
Resultaat resp. toename liquide middelen	<u>-</u>	<u>401.628</u>

Toelichtingen

¹ De dividenden en rente zijn geschat door de F. van Lanschot Bankiers.

² De huur is voor het geheel verschuldigd door Stichting Het Schild (inclusief woningen).

³ De WOZ, afschrijvingen en algemene lasten zijn verhoogd ten opzichte van voorgaand jaar.

⁴ Voor de planmatige onderhoudskosten is in de kolom 'resultaat' het langjarig gemiddelde op basis van MJOP genomen als richtlijn. In de kolom 'liquiditeit' is het bedrag aan uitgaven in 2022 ingeschat.

FIN Vereniging van Fondsen in Nederland

De Jaarlijkse Verklaring naleving FIN Normen Goed Bestuur over het jaar 2020 is in 2021 door het bestuur van de Stichting ingediend.

Analyse van de behaalde resultaten

In het boekjaar 2021 is een negatief resultaat gemaakt van € 5.331.828. Hieronder wordt verder uitgelegd hoe dit tot stand is gekomen. Het verlies is rechtstreeks onttrokken aan de overige reserve. Er is een bedrag aan ongerealiseerde koersresultaten ad € 1.572.440 toegevoegd aan de bestemmingsreserve koersverschillen. Daarnaast is er een bedrag van € 59.931 aan gerealiseerde koersresultaten toegevoegd aan het eigen vermogen (de overige reserve).

De beleggingsresultaten zijn in 2021 gedaald ten opzichte van 2020.

In 2021 is de waarde van de effectenportefeuille gestegen met € 912.219, onder meer door de hogere beurswaarde. Hierdoor is het eigen vermogen gestegen. Er is voor € 53.166 aan dividenden en couponrenten ontvangen in het boekjaar.

De Stichting voert een defensief beleggingsbeleid, met het oog op het behalen van rendementen op de langere termijn. Doelstelling is om de 'bron' (het vermogen van de Stichting) in stand te houden en de 'vruchten' (de jaarlijkse beleggingsinkomsten) aan te wenden binnen de doelstelling van de Stichting. De beleggingen welke door de Stichting worden aangehouden kunnen op korte termijn liquide worden gemaakt indien daartoe een noodzaak bestaat.

Op zichzelf is het ook in 2021 weer gelukt om de doelen die de Stichting zichzelf stelt te verwezenlijken. Voor 2021 was er een bedrag van € 120.000 beschikbaar voor giften (exclusief de giften aan Stichting Het Schild en de Voorleesdienst blinden en slechtzienden). Er is uiteindelijk in totaal € 98.000 toegekend aan giften. Daarnaast is er € 218.000 aan Stichting Het Schild geschonken.

Dat het boekjaar 2021 van de Stichting desondanks is afgesloten met een zeer aanzienlijk negatief resultaat, is enkel een gevolg van het faillissement van Stichting Het Schild dat na het verslagjaar, namelijk in juni 2022, is uitgesproken. Daardoor diende voor de volledige rekening-courant vordering van de Stichting op Stichting Het Schild, welke eind 2021 als gevolg van een gestage toename van de benodigde liquiditeitssteun was opgelopen tot een bedrag ad € 5.287.213, een voorziening te worden getroffen. In de staat van baten en lasten over het boekjaar 2021 leidde dat tot een verliespost ten belope van datzelfde bedrag; die verliespost is vrijwel volledig bepalend geweest voor het negatieve resultaat van de Stichting over het boekjaar 2021.

Rekening-courant verhouding met Stichting Het Schild

Zoals hierboven in dit verslag vermeld, diende voor de volledige rekening-courant vordering op Stichting Het Schild, die in 2021 was opgelopen tot een zeer aanzienlijk bedrag, per ultimo 2021 een voorziening te worden getroffen. In 2021 en gedurende enkele maanden in 2022 was de hoop erop gericht dat Stichting Het Schild erin zou slagen met een externe partij tot een overname dan wel een intensieve samenwerking te komen. Ondanks intensieve trajecten, die Stichting Het Schild met diverse potentiële overnemende partijen heeft doorlopen, is die hoop niet bewaarheid, met uiteindelijk het faillissement van Stichting Het Schild als gevolg.

Vooruitblik

Gegeven de faillissementssituatie waarin Stichting Het Schild op het moment van het uitbrengen van dit bestuursverslag verkeert, is het niet goed mogelijk een uitspraak over de nabije toekomst te doen. Wel is het de Stichting bekend dat de inzet van vele betrokkenen erop is gericht om de activiteiten van Stichting Het Schild op enigerlei wijze en in enigerlei vorm op de huidige locatie in Wolfheze voort te zetten. De Stichting ondersteunt die inzet en stelt daartoe het vastgoed in Wolfheze, dat haar eigendom is, beschikbaar voor koop dan wel langjarige huur door een overnemende partij. De verwachting is dat de tijd snel zal leren of een voortzetting van de activiteiten van Stichting Het Schild op de locatie Wolfheze, als gezegd op enigerlei wijze en in enigerlei vorm, kan worden gerealiseerd. Als deze duidelijkheid er eenmaal is, dient zich voor de Stichting een natuurlijk moment aan om zich te beraden op haar eigen toekomst op de (middel)lange termijn.

WOLFHEZE, 22 juni 2022,

Namens het bestuur:

F.A.M. Knüppe, voorzitter

P. Willemsen, penningmeester